



Maatschappelijk Aanbesteden

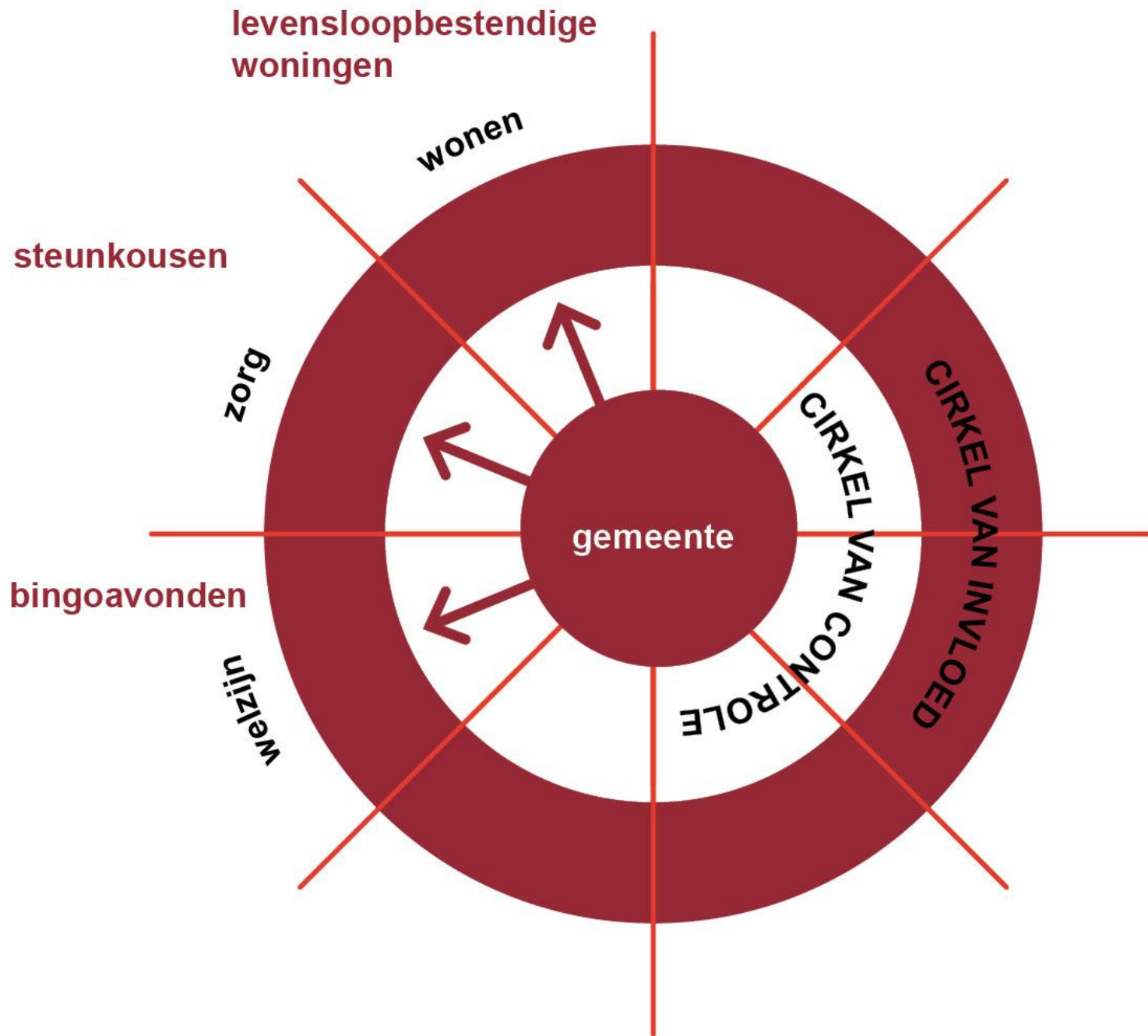


Wat is Maatschappelijk Aanbesteden?

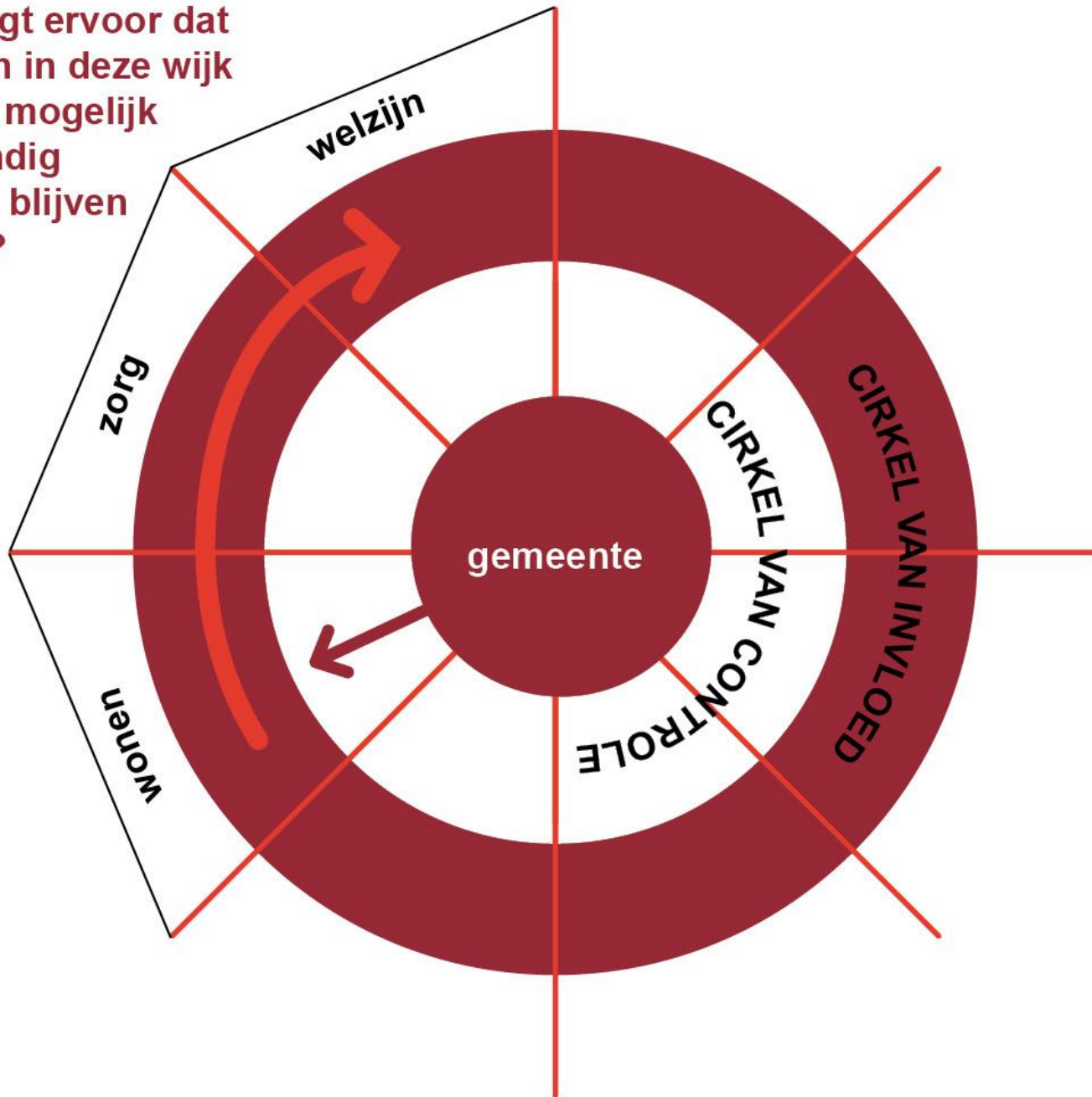
- Manier van werken van de overheid
- Waarbij een beroep wordt gedaan op betrokkenheid, creativiteit, innovativiteit, tijd en capaciteit
- Van (coalities van) maatschappelijke partners, bedrijven en burgers
- Voor het aanpakken en oplossen van maatschappelijke vraagstukken

Beleidscyclus maatschappelijk aanbesteden





Wie zorgt ervoor dat
ouderen in deze wijk
zo lang mogelijk
zelfstandig
kunnen blijven
wonen?



Gemeente kan en wil het niet alleen doen

Vanuit gemeente geredeneerd:

- Vraagstukken zijn te complex
- Vraagstukken vragen om integrale aanpak
- Bezuinigingen vragen om meer effect met minder middelen

Vanuit gemeenschap geredeneerd:

- Partners worstelen met dezelfde vraagstukken
- Onderlinge afhankelijkheid bij oplossingsrichtingen
- Goede en betrokken partners met ambitie aanwezig in de stad
- Ook gericht op meer doen met minder middelen

**MA als methode om elkaar te versterken
bij bereiken van gezamenlijke doelen**

Fasen

Maatschappelijk Aanbesteden

- Fase 1: Vraagarticulatie en “aanbesteding”**
- Fase 2: Coalitievorming**
- Fase 3: Ontwikkeling bod op hoofdlijnen**
- Fase 4: Uitwerking bod in uitvoeringsplan**
- Fase 5: Onderhandeling en committering**
- Fase 6: Evalueren van proces en rendement**

Fase 1:

Vraagarticulatie & Aanbesteding

De echte vraag die de juiste partijen inspireert en mobiliseert

- Maatschappelijk rendement staat centraal
- Afbakening opgave door de juiste vraag te stellen
- Vaststellen kaders (bv. structuurvisie, stadsvisie)
- Scherpte in het stellen van randvoorwaarden (bv. partners, financiën, planning etc.)
- Vraagarticulatie kan in gezamenlijke inspanning van gemeente, partners en inwoners

Welke vragen niet / welke vragen wel

Niet

- zorgen voor huiswerkbegeleiding en trapveldjes
- organiseren van buurthuisactiviteiten
- bouwen levensloopbestendige woningen
- ...

Wel

- toekomst voor jongeren in de buurt
- doorbreken sociaal isolement van gezinnen in achterstandswijken
- ouderen kunnen lang zelfstandig wonen in hun gemeente
- ...

Fase 2: Coalitievorming

Verrassende allianties tussen overheid, burgers, bedrijven en instellingen voor een gezamenlijk maatschappelijke doel

- **(Nieuwe) partners die elkaar versterken**
- **Complexiteit van vraagstuk vertaald naar diversiteit van partners**
- **Verrassende verbindingen voor een verrassend aanbod**
- **Van 'stakeholders' naar 'shareholders'**

Fase 3:

Ontwikkeling bod op hoofdlijnen

Wat is de kern van het aanbod?

- **Begrenzing van aanbod (wat zit er in het aanbod en wat niet)**
- **(Potentiële) bijdrage van alle coalitiepartners**
- **Meerwaarde van integraal aanbod**
- **Dan: bestuurlijke besluitvorming over bod op hoofdlijnen**

Fase 3 (vervolg): Verbinding van velden



Fase 4: Uitwerking bod

Wie gaat wat leveren tegen welke voorwaarden?

- **Uitwerking bod op hoofdlijnen in een uitvoeringsplan**
- **Taakverdeling en financiële verdeling**
- **Planning en financiën in jaarschijven**
- **Formulering voorwaarden**

Fase 5:

Onderhandeling over bod

Worden we het eens?

- **Gemeente en coalitiepartners onderhandelen over bod en voorwaarden**
- **Bestuurlijke dekking noodzakelijk**
- **Vastleggen in convenant/contract**
- **Afspraken over verantwoordelijkheden, toezicht en resultaten**

Fase 6: Evaluatie

Wordt er meerwaarde ervaren?

- Evaluatie van proces van maatschappelijk aanbesteden
- Evaluatie van maatschappelijk rendement
- Toezicht op naleving convenant

Andere rol gemeente

Durven loslaten vanuit vertrouwen

- **Vertrouwen op kracht van samenleving**
- **Loslaten met toezichtarrangementen**
- **Minder mensen bezig binnen gemeente en meer daarbuiten**
- **Regie en begeleiding op proces, minder op inhoud**
- **Gelijkwaardige partners bij aanpak maatschappelijke vraagstukken**

Aandacht voor procesgang

Helderheid in verwachting, sturing op procedurele afspraken, geformaliseerde momenten voor afstemming

- Maatschappelijk aanbesteden is vaak nieuw voor gemeente en partners
- Verwachtingen over wat wel en niet zijn belangrijk
- Coalitievorming vraagt wederzijds vertrouwen en gelijkwaardigheid
- Onafhankelijk procesbegeleider kan hierin bijdrage leveren, zeker in tijden van bezuinigingen